

دور الموازنة النقدية في إدارة مخاطر السيولة "دراسة تطبيقية في البنوك التجارية الأردنية "

The Role of Cash Budget in the Management Of liquidity Risk "Applied study in Jordanian Commercial Banks"

أعدت من قبل الطالبة رها عبد الله الزبن الرقم الجامعي: AA0821

أشرف عليها الادكتور عبد الخالق مطلك الراوى

قدمت هذه الدراسة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في المحاسبة جامعة الإسراء

كلية الأعمال /قسم المحاسبة

# آية قرآنية بسم الله الرحمن الرحيم

### قال تعالى:

﴿ فَتَعَالَى اللَّهُ الْمَلِكُ الْمَقِّ وَلَا تَعْبَلُ بِالْقُرْآنِ مِنْ فَبْلِ أَنْ يُقْضَى إِلَيْكَ وَمْيُهُ وَقُلْ رَجِمٌ رِدْنِي عِلْمًا ﴾

حدق الله العظيم

سورة: طه

الآية رقم :114

## جامعة الإسراء

### التفويض

أنا رها عبد الله هردان الزبن أفوض جامعة الإسراء بتزويد نسخ من رسالتي ورقياً وإلكترونياً للمكتبات أو الشركات أو الهيئات أو الأشخاص المعنية بالأبحاث والدراسات العلمية عند طلبهم وحسب التعليمات النافذة بالجامعة.

الاسم: رها عبد الله هردان الزبن.

التاريخ: ٢٥/٥٠٠ التاريح: التوقيع:

## قرار لجنة المناقشة

نوقشت هذه الرسالة وعنوانها:" دور الموازنة النقدية في إدارة مخاطر السيولة - دراسة تطبيقيه في البنوك التجارية الأردنية-"

وقد أجيزت بتاريخ: 2019/5/22

### أعضاء لجنة المناقشة:

الاسم التوقيع مشرفاً ورئيساً مشرفاً داخلياً مشرفاً حسين عثمان حسين عثمان عضواً داخلياً مشرفاً عضواً خارجياً مشرفاً مشرفاً

## نموذج إقرار السلامة اللغوية

لقد قمت بمراجعة رسالة الطالبة: رها عبد الله هردان الزبن بعنوان" دور الموازنة النقدية في إدارة مخاطر السيولة - دراسة تطبيقيه في البنوك التجارية الأردنية -".

وأصبحت سليمة من الناحية اللغوية.

الاسم: منى مفضى العظامات

الرتبة: أستاذ مساعد - جامعة آل البيت

التاريخ: 1/5/91912

التوفيع:

### الإهداء

إلى من باتزانها يكتمل اتزاني إلى جنتي ومأمني وأماني الى أمي الغالية.

إلى من كان سنداً وعوناً لي في طريقي الى من كان سنداً وعوناً لي في طريقي الى أبي الغالي.

إلى المي الغالي وعزوتي ورفقاء دربي إلى إخوتي وأخواتي وأبنائهم حفظهم الله.

حفظهم الله.

إلى كل الزملاء والزميلات.

إلى كل من ذكره قلبي ولم يذكره قلمي.

راجية من الله أن يتقبل منا ثمرة هذا الاجتهاد.

لم يكن الطريق سهلاً يوماً ..... لكنه ليس مستحيلاً

الباحثة رها عبدالله الزبن

#### شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد خاتم الأنبياء والمرسلين، اللهم لك الحمد كما ينبغي لجلال وجهك وعظيم سلطانك.

يطيب لي بعد شكر الله عز وجل أن أقدم جزيل الشكر والعرفان للأستاذ الدكتور عبد الخالق مطلك الراوي.

لقبوله الإشراف على هذه الرسالة والذي أرشدني ولم يبخل عليّ بعلمه وتوجيهاته وصبره طوال مشوار إعداد الرسالة ...

وأتقدم بالشكر والتقدير لجامعة الإسراء ممثلة بقسم المحاسبة وأساتذتي الكرام على جهودهم الكبير الذي قدموه لنا.

كما أتقدم بالشكر الجزيل لأعضاء لجنة المناقشة; على تفضلهم بقبول مناقشة هذه الرسالة وتحملهم عناء قراءتها ومراجعتها وإبداء آرائهم التي سيكون لها الدور الكبير في إثراء هذا العمل.

الباحثة رها عبدالله الزبن

## فهرس المحتويات

صفحة العنوان
آية قرآنية
المتفويض
قرار لجنة المناقشة
نموذج إقرار السلامة اللغوية
الإهداءو
شکر وتقدیر
فهرس المحتويات
قائمة الجداول
قائمة الأشكال
قائمة الملاحق
الملخص الملخص
الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
1-1 المقدمة:
2-1 مشكلة الدراسة:
1- 3أهمية الدراسة:
1-4 أهداف الدر اسة:
1-5 فرضيات الدراسة:
1- 6 أنموذج الدراسة:
7-1 التعريفات والمصطلحات الإجرائية للدراسة:
1- 8 حدود الدراسة:

9	الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة
10	المبحث الأول: الموازنة النقدية
10	1-1-2 تمهيد:
10	2-1-2 مفهوم النقدية والموازنة النقدية:
14	2-1-3 الهدف من إعداد الموازنة النقدية:
15	2-1-4 أهمية ومميزات الموازنة النقدية:
17	2-1-5 توقيت ومسؤولية اعداد الموازنة النقدية:
18	2-1-6 خطوات إعداد الموازنة النقدية:
25	2-1-7 عوامل نجاح الموازنة النقدية:
26	2-1-8 محددات اعداد الموازنة النقدية:
27	2-1-9 اساليب معالجة الفائض او العجز النقدي:
29	المبحث الثاني: إدارة مخاطر السيولة
29	2-2-1 تمهيد:
29	2-2-2 لسيولة:
34	2-2-3 إدارة مخاطر السيولة
48	2-2-4 دور الموازنة النقدية في إدارة مخاطر السيولة: .
50	المبحث الثالث: الدراسات السابقة:
50	أولا: الدراسات باللغة العربية:
54	ثانيا: الدراسات باللغة الأجنبية:
	ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة:
	الفصل الثالث: الطريقة والإجراءات
	3-1 تمهيد:
	2- 3منهج الدراسة:
	3-3 مصادر جمع البيانات

101	الملخص باللغة الإنجليزية
99	الملاحق
92	قائمة المراجع
91	2-5 التوصيات:
89	1-5 نتائج الدراسة:
88	الفصل الخامس: مناقشة النتائج والتوصيات
83	4-3 نتائج اختبار فرضيات الدراسة
74	4-2 الإجابة على أسئلة الدراسة.
66	4-1 خصائص عينة الدراسة.
65	الفصل الرابع: الجانب التحليلي وعرض نتائج الدراسة
63	3-9 إجراءات الدراسة:
61	3- 8 اختبار صدق وثبات أداة الدراسة واختبار توزيع البيانات:
60	3-7 تحكيم أداة الدراسة:
59	3-6 أداة الدراسة:
59	3-5 عينة الدراسة:
59	3-4 مجتمع الدراسة:

## قائمة الجداول

رقم		رقم
الصفحة	عنوان الجدول	الجدول
61	ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية لأداة الدراسة	1
62	قيم معامل الاتساق الداخلي	2
62	التوزيع الطبيعي للعينة	3
63	مقياس ليكرت لتوزيع درجات الموافقة	4
64	الأهمية النسبية	5
66	توزيع أفراد وحدة المعاينة حسب متغير النوع الاجتماعي	6
67	توزيع وحدة المعاينة حسب المؤهل العلمي	7
68	توزيع وحدة المعاينة حسب متغير التخصص	8
69	توزيع وحدة المعاينة حسب متغير المركز الوظيفي	9
70	توزيع وحدة المعاينة حسب متغير الشهادة المهنية	10
71	توزيع وحدة المعاينة حسب متغير سنوات الخبرة	11
72	أسماء البنوك المبحوثة	12
74	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات الموازنة النقدية	13
76	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات السيولة السوقية	14
78	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات السيولة التمويلية	15
81	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات السيولة العرضية	16
83	اختبار أثر الموازنة النقدية في إدارة مخاطر السيولة في البنوك التجارية	17
84	اختبار أثر الموازنة النقدية على إدارة مخاطر السيولة السوقية	18
85	اختبار أثر الموازنة النقدية على إدارة مخاطر السيولة التمويلية	19
87	اختبار أثر الموازنة النقدية على إدارة مخاطر السيولة العرضية	20

## قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
63	التوزيع الطبيعي للعينة	1
67	توزيع أفراد وحدة المعاينة حسب متغير النوع الاجتماعي	2
68	توزيع وحدة المعاينة حسب المؤهل العلمي	3
69	توزيع وحدة المعاينة حسب متغير التخصص	4
70	توزيع وحدة المعاينة حسب متغير المركز الوظيفي	5
71	توزيع وحدة المعاينة حسب متغير الشهادة المهنية	6
72	توزيع وحدة المعاينة حسب متغير سنوات الخبرة	7
73	توزيع وحدة المعاينة حسب متغير البنوك المبحوثة	8

## قائمة الملاحق

رقم الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
100	قائمة المحكمين	1

#### الملخص

دور الموازنة النقدية في إدارة مخاطر السيولة

- دراسة تطبيقية في البنوك التجارية الأردنية - أعدت من قبل الطالبة: رها عبد الله هردان الزبن أشرف عليها الأستاذ الدكتور عبد الخالق مطلك الراوي

تهدف الدراسة الى توضيح دور الموازنة النقدية كأحد أدوات التخطيط في إدارة مخاطر السيولة في البنوك التجارية الأردنية، إذ تتعرض البنوك لمخاطر متنوعة بسبب طبيعة نشاطها الذي يعتمد وبشكل رئيسي على تدوير النقدية، مما يعرضها بشكل مباشر لمخاطر السيولة.

وتكون مجتمع الدراسة من البنوك التجارية الأردنية العاملة في الأردن وعددها (13) بنكا، وزعت (78) استبانة على عينة الدراسة المتمثلة بالأطراف المشاركين بإعداد وتنفيذ الموازنة النقدية وإدارة المخاطر يمثلهم: المدير المالي ومساعد المدير المالي، ومدير قسم إدارة المخاطر ومساعدة ومدير الامتثال ومدير التخطيط الاستراتيجي، في الإدارة العليا للبنوك التجارية الأردنية، وتم استرداد (64) استبانة أي بنسبة (82%) وهي صالحة للتحليل، في حين لم يتم استرداد 14 استبانة أي بنسبة (18%).

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحديد دور الموازنة النقدية في إدارة مخاطر السيولة في البنوك التجارية الأردنية، حيث تركز الدراسة على دور الموازنة النقدية في تحديد الفائض أو العجز المتوقع وعلاقتها بإدارة مخاطر السيولة المتوقعة.

ولغرض تحليل إجابات العينة على أسئلة الاستبانة، فقد استخدمت أساليب التحليل الإحصائي المتمثلة بالمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وتحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple) المتمثلة بالمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والفرضيات الفرعية.

وقد توصلت الدراسة الى أن الموازنة النقدية تؤدي دوراً مهماً في إدارة مخاطر السيولة، من خلال تقديم معلومات تساهم في إدارة مخاطر السيولة السوقية والتمويلية والعرضية في البنوك التجارية الأردنية.

وتوصى الباحثة بإجراء دراسات ميدانية حول أساليب التنبؤ بمخاطر السيولة السوقية والتمويلية والعرضية والتوسع في دراستها، بالإضافة الى تطوير المحفظة الإستثمارية-التي يتم اللجوء اليها في حال التعرض لمخاطر السيولة -بحيث تكون متنوعة لتتجاوز مخاطر السيولة بأنواعها، ووضعها تحت الاختبار بشكل مستمر.

الكلمات المفتاحية: الموازنة النقدية، السيولة النقدية، مخاطر السيولة، الفائض النقدي، العجز النقدي، مخاطر السيولة العرضية.