

**دور الحاكمة المؤسسية في إدارة المخاطر في**

**البنوك التجارية الأردنية**

**أعدت من قبل**

**إبراهيم طلب أبو نحلة**

**أشرف عليها**

**الدكتور محمد حسن مخلوف**

**قدمت هذه الرسالة**

**إلى كلية الأعمال كجزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير**

**في المحاسبة**

**أب / 2019**

## آيات من الذكر الحكيم

بسم الله الرحمن الرحيم

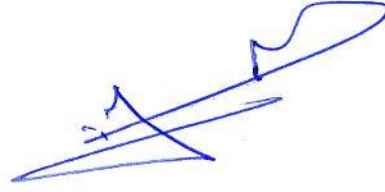
" شَهِدَ اللَّهُ أَنَّهُ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ وَالْمَلَائِكَةُ وَأُولُو الْعِلْمِ قَائِمًا بِالْقِسْطِ ۚ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ  
الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ "

صدق الله العظيم

سورة إل عمران ، الآية رقم (18)

جامعة الإسراء  
التفويض

أنا إبراهيم طلب أبو نحلة ، أفوض جامعة الإسراء بتزويد نسخ من رسالتي  
للمكتبات أو المؤسسات أو الهيئات أو الأشخاص المعنية بالأبحاث و الدراسات  
العلمية عند طلبها.



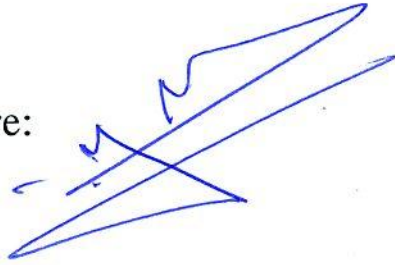
التوقيع:

التاريخ:

I, Ibrahim Talab Abu Nahleh, Authorize Isra university to  
supply copies of my thesis/Dissertation to libraries or  
establishments or individuals on request.

Signature:

Date:



## قرار لجنة المناقشة

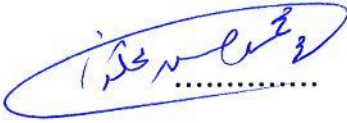
نوقشت هذه الرسالة والتي تحمل عنوان :-

(دور الحاكمية المؤسسية في إدارة المخاطر في البنوك التجارية الأردنية)

وقد اجيزت بتاريخ :- 2019/08/21

التوقيع

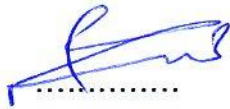
اعضاء لجنة المناقشة



د. محمد مخلوف/أستاذ المحاسبة المساعد/رئيساً ومشرفاً



د. فارس جميل الصوفي/أستاذ المحاسبة المشارك/عضواً داخلياً



د. محمد شبيطة/أستاذ المحاسبة المشارك/عضواً خارجياً

## إقرار السلامة اللغوية

لقد قمت بمراجعة الرسالة التي تحمل عنوان :- دور الحاكمية المؤسسية في إدارة  
المخاطر في البنوك التجارية الأردنية

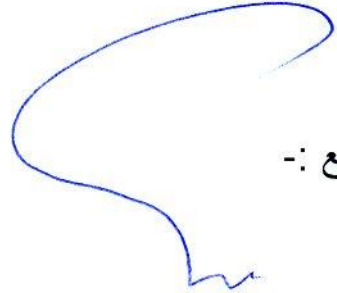
و أصبحت سليمة من جميع النواح اللغوية.

الاسم :- حامد محمد الخليفات

المرتبة العلمية :- ماجستير

الجامعة :- جامعة مؤتة

التاريخ :-



التوقيع :-

إلى روح إبنى الشهدى محمد إبراهيم أبو نحلة  
و إلى جامعة الإسراء ممثلة برئيسها و أعضاء الهيئة  
التدريسية فى كلية الأعمال

## الشكر والتقدير

الحمد لله رب العالمين و الصلاة السلام على عبده و رسوله محمد خاتم الأنبياء  
و الرسل و على آله و صحبة و من اهتدى بهديه إلى يوم الدين .

قال تعالى (قال ربّ أوزعني أن أشكر نعمتك التي أنعمت عليّ و على والديّ  
وأن أعمل صالحاً ترضاه واصلح لي في ذريّتي إنّي نبت إليك و إنّي من المسلمين).

(سورة الأحقاف، أية 15)

أقف احتراماً و تقديراً و إجلالاً إلى جميع أساتذتي الفضلاء في جامعة الإسراء/  
قسم المحاسبة الذين لم يألوا جهداً في توجيهي وإمدادي بما احتجت إليه من  
معلومات، وارى أن أقف شاكراً لأستاذي الدكتور محمد حسن مخلوف والذي كان  
نعم المعين والموجه والصاحب في رحلة البحث فجزاه الله عني خيراً .

وأقدم بشكري الجزيل إلى أساتذتي الموقرين في لجنة المناقشة رئاسة وأعضاء،  
لنفضلهم علي بقبول مناقشة هذه الرسالة، فهم أهل لسد خللها وتقويم معوجّها، فهذه  
بضاعتي وإن كنت قليل البضاعة، فإن وجدت قبولاً فبتوفيق من الله عز وجل أولاً  
ومن ثم أساتذتي الكرام، وإن لم تجد فتسريح بإحسان .

## فهرس المحتويات

الموضوع	الصفحة
ايات من الذكر الحكيم	أ.....
التقويض	ب.....
قرار لجنة المناقشة	ج.....
إقرار السلامة اللغوية	ث.....
الاهـداء	ج.....
الشكر والتقدير	ح.....
فهرس المحتويات	خ.....
قائمة الجداول	ز.....
قائمة الأشكال	س.....
قائمة الملاحق	ض.....
الملخص	ص.....
الفصل الأول	1.....
الاطار العام للدراسة	2.....
1-1 المقدمة	2.....
2-1 مشكلة الدراسة	3.....
3-1 أهمية الدراسة	3.....
4-1 أهداف الدراسة	4.....
5-1 انمذج الدراسة	5.....
6-1 فرضيات الدراسة	6.....
7-1 التعريفات الإجرائية	6.....
الفصل الثاني	9.....
الإطار النظري والدراسات السابقة	9.....
1-2 تمهيد	9.....



الصفحة	الموضوع
9	2-2 المبحث الأول .....
9	1-2-2 مفهوم الحاكمية المؤسسية .....
11	2-2-2 أهمية الحاكمية المؤسسية .....
13	3-2 الحاكمية المؤسسية في البنوك التجارية الاردنية .....
13	1-3-2 تأسيس دليل الحاكمية المؤسسية في البنوك الاردنية .....
13	2-3-2 تعريف الحاكمية المؤسسية في البنوك الاردنية .....
14	3-3-2 أهمية الحاكمية المؤسسية في البنوك .....
14	4-3-2 أهمية الحاكمية المؤسسية بالنسبة للمساهمين .....
15	5-3-2 مبادئ تنفيذ الحاكمية المؤسسية في البنوك .....
17	4-2 المبحث الثاني:- إدارة المخاطر و المخاطر البنكية .....
17	1-4-2 إدارة المخاطر .....
20	2-4-2 مفهوم وأنواع المخاطر البنكية .....
21	3-4-2 أنواع المخاطر البنكية .....
23	4-4-2 مصادر و مراحل و اساليب المخاطر البنكية .....
24	5-4-2 مراحل ادارة المخاطر البنكية .....
25	6-4-2 أساليب إدارة المخاطر البنكية .....
26	5-2 مخاطر السيولة .....
26	1-5-2 اسباب مخاطر السيولة .....
27	6-2 المبحث الثالث:- الحاكمية المؤسسية وإدارة المخاطر .....
28	1-6-2 مجلس الإدارة وإدارة المخاطر .....
30	2-6-2 لجنة التدقيق وإدارة المخاطر .....
32	7-2 المبحث الرابع :- الدراسات السابقة .....
32	1-7-2 الدراسات العربية .....
35	2-7-2 الدراسات باللغة الأجنبية .....
38	3-7-2 ما يميز الدراسة عن الدراسات السابقة .....
40	الفصل الثالث .....
40	منهجية الدراسة .....
40	1-3 تمهيد .....

الصفحة	الموضوع
40	2-3 اساليب جمع البيانات
40	1-2-3 المصادر الأولية
40	2-2-3 المصادر الثانوية
41	3-3 عينة و مجتمع الدراسة
41	4-3 منهجية الدراسة
41	5-3 قياس المتغيرات
45	الفصل الرابع
45	التحليل الاحصائي واختبار الفرضيات
45	1-4 المقدمة
45	2-4 الاحصاء الوصفي
47	3-4 تحليل الارتباط
50	4-4 الاختبارات التشخيصية
50	1-4-4 اختبارات التوزيع الطبيعي للبيانات
50	2-4-4 اختبار الارتباط الخطي المتعدد (VIF)
52	3-4-4 اختبارات عدم التجانس
52	4-4-4 اختبار الارتباط الذاتي
53	5-4 اختبار نموذج الدراسة
53	1-5-4 اختبار Hausmen لتحديد النموذج المناسب (ثابت - عشوائي)
	2-5-4 اختبار Breusch-Pagan L.M لتحديد النموذج الأنسب (عشوائي -
53	المربعات الصغرى العادية المجمعة)
54	3-5-4 تحليل الانحدار الخطي المتعدد واختبار الفرضيات:
57	6-4 ملخص اختبار الفرضيات
61	الفصل الخامس
61	النتائج و التوصيات
61	1-5 مقدمة
61	2-5 النتائج

الصفحة	الموضوع
62	3-5 التوصيات.....
62	4-5 الدراسات المستقبلية.....
63	المراجع.....
63	المراجع باللغة العربية.....
67	المراجع باللغة الإنجليزية.....
72	الملاحق.....
72	أسماء البنوك التجارية.....
73	نتائج التحليل.....
79	الملخص باللغة الأجنبية.....

## قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	الجدول
43	طريقة قياس المتغيرات	1
46	الإحصاء الوصفي	2
49	مصفوفة ارتباط بيرسون	3
50	اختبار التوزيع الطبيعي	4
51	نموذج الانحدار في هذه الدراسة TOL و VIF قيم	5
52	اختبار مشكلة عدم تجانس البيانات	6
52	اختبار الارتباط الذاتي	7
53	اختبار Hausman	8
54	اختبار Breusch-Pagan L.M	9
54	يبين تحليل الانحدار باستخدام النموذج العشوائي	10
58	ملخص اختبار فرضيات الرسالة	11
59	ملخص نتائج اتجاه التأثير لكل متغير	12

ش

## قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	الشكل
5	أنموذج الدراسة	1

## قائمة الملاحق

الصفحة	عنوان الملحق	الملحق
72	أسماء البنوك التجارية	1
73	نتائج التحليل	2
79	الملخص باللغة الأجنبية	3

## الملخص

(دور الحاكمية المؤسسية في إدارة المخاطر في البنوك التجارية الأردنية)

أعدت من قبل

إبراهيم طلب أبو نحلة

بإشراف الدكتور

محمد حسن مخلوف

ركزت هذه الدراسة على دور الحاكمية المؤسسية في إدارة مخاطر السيولة في البنوك التجارية الأردنية ، حيث تمثلت الحاكمية المؤسسية بمجلس الإدارة (الاستقلالية، حجم المجلس، ملكية أعضاء مجلس الإدارة)، ولجنة التدقيق ( استقلالية اللجنة، المؤهلات العلمية لأعضاء اللجنة) . حيث تكونت عينة الدراسة من البنوك التجارية الأردنية ، والبالغ عددها ثلاثة عشر بنكاً ، ولتحقيق أهداف الدراسة أعتمد الباحث على بيانات مستخلصة من التقارير المالية السنوية الصادرة من البنوك التجارية الأردنية لخمس سنوات من عام 2014 ولغاية 2018.

لقد توصلت نتائج الدراسة إلى أن استقلالية أعضاء مجلس الإدارة والمؤهلات العلمية لأعضاء لجنة التدقيق ، تلعبان دوراً ايجابياً في ادارة مخاطر السيولة، بينما استقلالية أعضاء لجنة التدقيق تؤثر سلباً على ادارة مخاطر السيولة .

من ناحية أخرى أشارت النتائج إلى أن حجم مجلس الإدارة ، و ملكية أعضاء مجلس الإدارة لا تؤثر على إدارة مخاطر السيولة. وتوصي الدراسة إلى الالتزام بمبادئ الحاكمية المؤسسية لما لها من دور هام في إدارة مخاطر السيولة في البنوك التجارية الأردنية.