



اثر التفكير الاستراتيجي على الاداء في البنوك الاسلامية المدرجة  
في سوق عمان المالي

**The Impact of Strategic Thinking on Performance in  
Islamic banks listed in Amman Stock exchange**

إعداد الطالب  
محمد أخوار شيدة

إشراف  
الدكتور محمد أبو قلعة

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في ادارة الاعمال  
جامعة الاسراء  
كلية الأعمال

قسم إدارة الأعمال

الفصل الاول 2017 / 2018

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

(وَقُلْ رَبِّ اَدْخِلْنِيْ مُدْخَلَ  
صِدْقٍ وَّاَخْرِجْنِيْ مُخْرَجِ  
صِدْقٍ وَاَجْعَلْ لِّيْ مِنْ لَّدُنْكَ  
سُلْطٰنًا نَّصِيْرًا)

صدق الله العظيم

(سورة الاسراء الاية رقم 80)

## التفويض

أنا الطالب محمد أخو ارشيدة أفوض جامعة الإسراء بتزويد نسخ من الرسالة ورقياً وإلكترونياً للمكتبات أو المؤسسات أو الهيئات أو الأشخاص المعنيين بالأبحاث والدراسات العلمية عند طلبها .

الاسم : محمد أخو ارشيدة

التوقيع :

التاريخ :

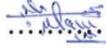
قرار لجنة المناقشة

نوقشت هذه الرسالة وعنوانها " اثر التفكير الاستراتيجي على الاداء في البنوك  
الاسلامية المدرجة في سوق عمان المالي

وأجيزت بتاريخ 7 / / / 2018

التوقيع

أعضاء لجنة المناقشة :

رئيساً/مشرفاً .....  


الدكتور محمد أبو قلة

عضواً .....  


الاستاذ الدكتور زكريا الدوري

عضواً/خارجياً .....  


الدكتور زياد الصمادي

## الإهداء

إلى من جرع الكأس فارغاً ليسقيني قطرة حب  
إلى من تعبت أنامله ليقدّم لنا لحظة سعادة  
إلى من حصد الأشواك عن دربي ليمهد لي طريق العلم  
"والدي العزيز"

إلى من غمرتني بالحب والحنان  
إلى رمز الحب وبلسم الشفاء وسرّ السعادة  
إلى من صنعت مني رجلاً طموحاً  
"والدتي الغالية"

إلى القلوب الطاهرة الرقيقة والنفوس البريئة  
إلى من شاركوني أفراحي وكانوا عوناً لي بعد الله  
إلى السند الذي أرتكز عليه دوماً  
"إخواني وأخواتي"

إلى من رأيتُ فيه القدوة الحسنة التي يُحتذى بها  
إلى تلك الروح التي علّمتني معنى الإصرار والطموح  
إلى الشخص الذي عزمتُ على إكمال مسيرته  
"خالي العزيز د. عوض أخوارشيد رحمة الله"

## شكر وتقدير

الحمد لله الذي هدانا لهذا وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله ، الحمد لله كما ينبغي لجلال وجهه وعظيم سلطانه ، والصلاة والسلام على خاتم الأنبياء وإمام المرسلين وأشرف الخلق أجمعين سيدنا محمد (صلى الله عليه وسلم) وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم بإحسان الى يوم الدين . وبعد .....،

يطيب لي أن أتقدم بأسمى آيات الشكر والتقدير والإمتنان الى الدكتور محمد ابو قلة ، لما شملني به من رعاية وحسن توجيه وإرشاد ، وما غمرني به من علم وخلق ، فقد كان بحق أباً فاضلاً ومعلماً جليلاً ومتواضعاً، ويعود الفضل إليه بعد الله سبحانه وتعالى في إختياري لموضوع البحث أثناء الدراسة والتأهيل للماجستير، فلم يعود إختيار الموضوع لحدائته وأهميته فحسب ، ولكن حباً في هذا الأب الفاضل والمعلم الجليل ، فو الله إن اللسان يعجز عن شكره ، وإن القلب يعجز عن وصف حبه ، وإن العيون تكاد تفيض بالدموع شكراً و عرفاناً وتقديراً لهذا الأب الفاضل ، ولا يسعني إلا أن أدعو له المولى عز وجل بدوام الصحة والعافية ، وأن يبارك له المولى عز وجل في أهله وذريته ، وأسأل الله العلي القدير أن يجعل هذا العمل في ميزان حسناته ، وأن يجزيه الله عنى خير الجزاء.

كما يطيب لي أن أتقدم بالإمتنان والعرفان للأساتذة الكرام أعضاء لجنة المناقشة الموقرة ولا انسى معلمي الأستاذ الدكتور زكريا الدوري لما تعلمته منه من حسن وتوجيه وإرشاد فله من القلب اصدق الدعوات و الدكتور زياد الصمادي على تفضلهم بقبول مناقشة هذه الرسالة ليسهموا في انجازها وخروجها الى النور .

ورسالة شكر وامتنان مغلقة باصدق عبارات التقدير والعرفان للصديق العزيز الاستاذ احمد يوسف . ولا يفوتني توجيه الشكر والتقدير لكافة الأساتذة الكرام أعضاء الهيئة التدريسية في جامعة الاسراء والإداريين والعاملين فيها على حسن المعاملة وطيبها في إنجاز هذا الجهد سواء بالتشجيع أو المساندة .

الباحث



40	5-3-2 : الربحية
42	6-3-2: انواع الارباح
45	8-3-2 : الحصص السوقية
48	9-3-2 : العائد المتوقع على الاستثمار
50	4-2 : الدراسات السابقة العربية وباللغة الاجنبية
50	1-4-2 : الدراسات العربية
53	2-4-2 : الدراسات الانجليزية
57	ما يميز هذه الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة
<b>الفصل الثالث : منهجية الدراسة</b>	
59	1-3 : المقدمة
59	2-3: منهج الدراسة
60	3-3 : مجتمع الدراسة
60	4-3 : عينة الدراسة
60	5-3 : ادوات الدراسة والمصادر
61	6-3 : الاساليب الاحصائية
<b>الفصل الرابع : نتائج التحليل الاحصائي للدراسة واختبار الفرضيات</b>	
63	1-4: المقدمة
63	2-4 : خصائص عينة الدراسة
66	3-4 : نتائج الدراسة
74	4-4 : اختبار الفرضيات
<b>الفصل الخامس : النتائج والتوصيات</b>	
78	1-5 : النتائج
80	2-5 : التوصيات
82	المراجع
91	الملاحق

## قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
63	خصائص عينة الدراسة لكل متغيرات الدراسة الديمغرافية	جدول رقم 1
66	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد الاربتكار	جدول رقم 2
67	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد الذكاء	جدول رقم 3
68	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد التنبؤ المستقبلي	جدول رقم 4
69	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد التفكير المنظمي	جدول رقم 5
70	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد الاداء	جدول رقم 6
71	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد الربحية	جدول رقم 7
72	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد الحصة السوقية	جدول رقم 8
73	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبعد العائد على الاستثمار	جدول رقم 9
74	نتائج اختبار الفرضية الاولى	جدول رقم 10
75	نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتاثير لابعاد التفكير الاستراتيجي على الاداء	جدول رقم 11

## قائمة الملاحق

رقم الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
91	قائمة المحكمين	ملحق رقم (1)
92	اداة الدراسة (الاستبانة )	ملحق رقم (2)
98	نبذة عن البنوك الاسلامية	ملحق رقم (3)